

PROJET CRÉ'AFRIQUE

RAPPORT D'ACTIVITÉ



**VALORISER LE POTENTIEL CRÉATIF DE PORTEURS DE PROJET
SOUHAITANT DEVELOPPER UNE ENTREPRISE EN LIEN AVEC
LE CONTINENT AFRICAIN**



2020



Objectif :

Faciliter le lancement de projets ayant un impact socio-économique sur un double territoire (région toulousaine et continent africain)

Action :

Accompagner et former 20 entrepreneurs sur 9 mois



SOMMAIRE

- Page 1 :

DESCRIPTION DES ACTIONS MENÉES

- Page 2 :

LES CYCLES DE FORMATION

- Pages 3 et 4 :

CYCLE 1 « DE L'IDÉE... AU PROJET ! »

- Pages 5 et 6 :

CYCLE 2 « DE L'IDÉE DE PROJET AU PLAN D'AFFAIRES »

- Page 7 :

CYCLE 3 SUIVI POST-FORMATION ET CRÉATION D'ENTREPRISE

- Pages 8 et 9 :

VALORISER LES PROJETS ACCOMPAGNÉS ET LES ACTIVITÉS DE L'ASSOCIATION

- Pages 10 :

CONSTRUIRE DES PARTENARIATS AUTOUR DE L'ACCOMPAGNEMENT DES PORTEURS DE PROJET

- Pages 11 et 12 :

LE PUBLIC BÉNÉFICIAIRE DE CRÉ'AFRIQUE

1. Statistiques et données

2. Une diversité de parcours

- Pages 13 et 14 :

VIE DE L'ASSOCIATION

- PAGES 15 ET 16 :

LE BILAN DE L'ANNÉE 2020



I. Description des actions menées

Depuis plusieurs années, le constat est établi que les transferts d'argent des diasporas vers leurs pays d'origine ont un impact majeur en tant que source de développement. Ces fonds importants représentent par exemple 80 milliards de dollars américains pour le continent africain en 2019.

Les diasporas africaines présentes sur le territoire toulousain, nombreuses et dynamiques, participent à ce processus global. Les liens constants avec les différents pays d'origine offrent ainsi de nombreuses possibilités et opportunités aux porteurs de projet, qui peuvent **créer une entreprise entre leurs territoires d'origine** (continent africain) **et leurs territoires de vie** (région toulousaine), **participant alors au développement économique et social de ces deux territoires.**

En proposant des **formations et un accompagnement des porteurs de projet** qui désirent investir leurs moyens et leur énergie dans un projet en lien avec le continent africain, le dispositif Cré'Afrique porté par le SIAD Midi-Pyrénées permet d'avoir un **impact sur un double territoire**, accompagnant le développement de nombreux projets et favorisant l'entrepreneuriat pour tous.

En suivant le rythme du calendrier scolaire, **le dispositif permet de s'adapter au rythme de la construction du projet et de permettre aux porteurs de projet d'entreprendre les diverses démarches nécessaires.** Le présent rapport d'activité, concernant l'année 2020, prendra donc en compte les activités et résultats de deux promotions :

- la promotion "SARR" 2019-2020

- la promotion 2020-2021

Les autres **activités de l'association** (troisième cycle de suivi, évènements, partenariats, etc.) seront aussi mentionnées.



Les cycles de formation

CRÉ'AFRIQUE SE DÉCOMPOSE EN 3 TEMPS :

Les **deux premiers cycles** sont complémentaires et forment une promotion de porteurs de projet.

CYCLE 1 : Il est consacré à une **réflexion approfondie sur son idée de projet**

CYCLE 2 : Il permet l'acquisition des **compétences et connaissances nécessaires à la gestion d'un projet entrepreneurial ou associatif**

Le **troisième cycle** est destiné à soutenir les porteurs de projet dans leurs recherches de financement et leur mise en relation avec de potentiels partenaires.

CYCLE 3 : Un cycle de **suivi et accompagnement à la création est ensuite** assuré par l'équipe et les accompagnateurs



Cycle 1: « De l'idée... au projet ! »

Le **premier cycle** du dispositif Cré'Afrique se déroule de **septembre à décembre**. Il se décompose en **5 ateliers de formation**.

L'objectif de ce cycle est de familiariser les porteurs de projet avec des **outils de contextualisation, d'analyse des besoins et d'analyse des compétences**, afin de les amener à réfléchir de manière approfondie à leurs idées de projet. Le cycle 1 permet aussi de construire un climat de confiance entre les membres de la promotion et une dynamique de groupe. Compte tenu du contexte sanitaire, des rencontres informelles en visioconférence ont ainsi été réalisées en dehors des ateliers de formation, afin de maintenir la cohésion.

Ateliers réalisés - de septembre à décembre 2020 - 28h :

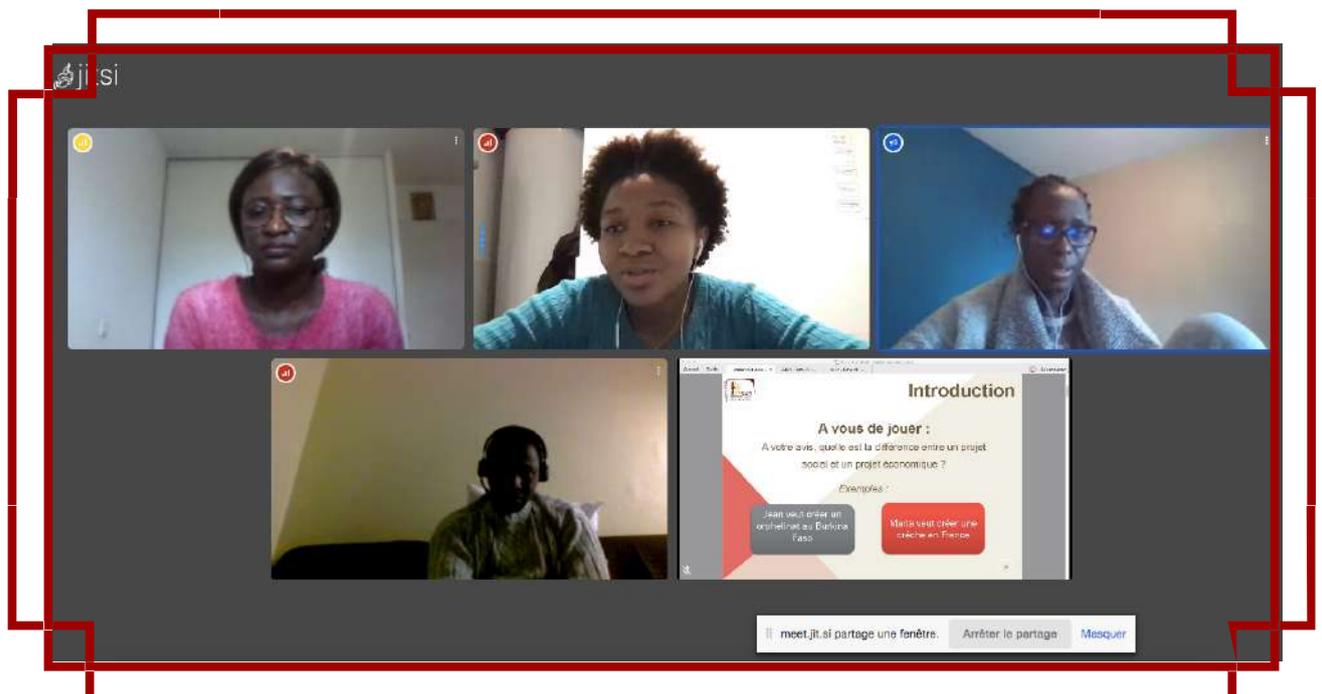
Atelier 1 : Mes envies, mes souhaits, mes idées - **en présentiel**

Atelier 2 : Ancrer son idée dans l'environnement - *TD : recherche documentaire* - **en visioconférence**

Atelier 3 : Faire émerger ses compétences - **en visioconférence**

Atelier 4 : Analyse des besoins - *TD : exercices sur l'arbre à problèmes/à solutions* - **en visioconférence**

Atelier 5 : Formuler son idée de projet - *TD : L'espace et le temps du projet* - **en visioconférence**



La coordination du premier cycle a été assurée par **Etienne LAUR, coordinateur du SIAD Midi-Pyrénées**. Les formateurs qui sont intervenus au cours du cycle 1 sont **Guy LORENZINI** (consultant en conduite de projet et constitution d'équipes, ancien enseignant-chercheur à l'ICAM), **Frédéric BEHAR** (consultant en marketing stratégique, spécialiste de la transformation digitale des organisations), **Youssoupha SY** (juriste, spécialiste du droit foncier en Afrique) et **Etienne LAUR**.

En amont du dernier atelier du cycle 1, chaque porteur de projet a réalisé **un entretien individuel avec l'un des formateurs**, de manière à réaliser un **bilan individuel**, mais aussi de se préparer à la présentation orale lors du cinquième atelier. Cet atelier permet aux accompagnateurs de rencontrer les porteurs de projet, de découvrir leurs projets et d'échanger avec eux.

Un évènement, appelé **speed-meeting**, est aussi organisé à la fin du premier cycle. Cet évènement permet aux porteurs de projet et aux accompagnateurs d'échanger dans une ambiance conviviale, de manière à pouvoir constituer les **binômes d'accompagnement du second cycle**. Du fait de la situation sanitaire, cette rencontre a été décalée à début janvier pour la promotion 2020-2021.

En 2020, ce sont 7 porteurs de projet qui se sont inscrits et ont suivi le cycle 1 du dispositif Cré'Afrique.



Cycle 2 : « De l'idée de projet au plan d'affaires »

Le **second cycle** du dispositif Cré'Afrique se déroule de **janvier à juin**. Au cours de ce cycle, le porteur de projet acquiert les **compétences techniques et managériales nécessaires au développement de son projet**. Chaque atelier comporte des **moments d'échanges** et des **exercices en groupes** afin d'appliquer les concepts étudiés à son projet.

Le cycle 2 2019-2020 a été **animé et coordonné par Richard PEMPIE** (Ingénieur et master en administration des entreprises, ancien cadre supérieur de l'industrie, ancien professeur de l'IAE de Toulouse et de l'Institut Catholique). Il a été assisté lors des ateliers de formation par **Etienne LAUR** (coordinateur du SIAD Midi-Pyrénées), **Frédéric BEHAR** (consultant en marketing stratégique, spécialiste de la transformation digitale des organisations) et **Youssof SY** (juriste, spécialiste du droit foncier en Afrique).



Durant ce cycle, chaque porteur de projet est suivi par un **accompagnateur-bénévole** de l'association. Ces accompagnateurs bénéficient de plusieurs **formations tout au long de l'année** afin de pouvoir échanger sur les bonnes pratiques d'accompagnement des porteurs de projet : une formation sur **la posture d'accompagnateur**, qui s'est tenue le 25 janvier 2020, une formation sur **l'accompagnement à la budgétisation des projets**, qui s'est tenue le 14 mars 2020, ainsi qu'une formation sur **l'accompagnement à la recherche de financement**, le 17 décembre 2020.

Ateliers réalisés - de janvier à juin 2019 - 54h :

Atelier 1 : L'entreprise et son environnement - TD : Exercices sur l'outil PESTEL

Atelier 2 : L'étude de marché - TD : Exercices sur l'outil PORTER

Atelier 3 : Le modèle économique - TD : Exercices sur l'outil CANVAS

Atelier 4 : Le prévisionnel financier - TD : Exercices de simulation économique

Atelier 5 : Gestion de projet de développement - TD : Exercices sur le cadre logique - **en visioconférence**

Atelier 6 : Analyse financière : Plan d'affaires - **en visioconférence**

Atelier 7 : TD : Exercices sur la réponse à un appel à projet - **en visioconférence**

Atelier 8 : Droit des sociétés : statuts juridiques - **en visioconférence**

Atelier 9 : Financement - **en visioconférence**

Atelier 10 : Droit foncier en Afrique - **en visioconférence**

Atelier 11 : Management et Ressources humaines - **en visioconférence**

*Du fait de **la situation liée à la Covid-19, l'ensemble du dispositif Cré'Afrique a été remodelé** à partir de mars 2020, pour **répondre aux impératifs de sécurité sanitaire.***

Les ateliers, ainsi que l'accompagnement, ont été maintenus en visioconférence, et l'équipe s'est assuré, au moyen d'un suivi régulier, que l'ensemble des porteurs de projet réussissait à s'adapter à ces nouvelles modalités. L'ensemble des activités ont pu se dérouler, grâce à l'investissement de tous, et le second cycle s'est déroulé dans de bonnes conditions.

Au cours de ce second cycle, **les porteurs de projet ont aussi pu bénéficier d'un échange sur les Services de Coopération et d'Action Culturelle avec Anne-Sophie Triboulet, ancienne collaboratrice de l'Ambassade de France au Kenya.**

Le second cycle 2020 s'est clôturé le samedi 11 juillet 2020, par un pique-nique à la Prairie des Filtres.

Au cours du cycle 2 2019-2020 de la promotion "Sarr", 13 porteurs de projets ont été formés et accompagnés par 10 bénévoles.



Le Cycle 3 : suivi post-formation et création d'entreprise

Le **troisième cycle** du dispositif Cré'Afrique est un **cycle continu de suivi et d'accompagnement des porteurs de projet**. Le SIAD Midi-Pyrénées continue à les accompagner dans la **finalisation de leurs projets, la création de leurs structures et leurs recherches de financement**.

Ainsi, des **événements complémentaires**, comme des **ateliers de formation** ou des **rencontres avec des personnalités extérieures**, sont proposés aux porteurs de projet des promotions précédentes.

Le **11 janvier 2020**, un atelier animé par **Frédéric BEHAR** a abordé les **questions de compétitivité hors-prix et d'avantages concurrentiels**, et un **TD animé par Richard PEMPIE** est revenu sur des **notions de comptabilité**.

Le **17 septembre 2020**, **Marc-Ibrahim TRAORE**, **entrepreneur malien**, a échangé par visioconférence avec les porteurs de projet.

Le **17 octobre 2020**, **Aziz SY**, **docteur en agronomie**, est venu discuter avec les porteurs de projet de **l'importance de la prise en compte du contexte local**.



Outre ces ateliers de formation et rencontres, nous restons **à l'écoute des différents besoins des porteurs de projet**.

Nous assurons une veille des dispositifs de financement et entretenons des liens étroits avec les bailleurs régionaux de la solidarité internationale, afin **d'accompagner les porteurs de projet dans leurs recherches de financement**.

Nous restons également **à l'écoute de toutes demandes** de leur part, afin d'y répondre si possible (**rencontre avec des entrepreneurs ou structures** évoluant dans leur domaine d'activité, **service support, appui à la communication, mise en relation avec des partenaires** en France ou sur le continent Africain, etc.)



Valoriser les projets accompagnés et les activités de l'association

Afin de présenter nos activités et les porteurs de projet que nous avons soutenus, nous participons à de nombreux évènements tout au long de l'année.

En 2020, nous avons ainsi participé aux évènements suivants :

- **Le marché des créatrices (07 mars 2020)** : Organisé par l'association Parle avec elles dans le **quartier de la Reynerie**, le marché **met en avant des créatrices et des porteuses de projet**. Aux côtés d'autres structures de l'Économie Sociale et Solidaire, le SIAD Midi-Pyrénées y participe et renseigne les créatrices et les habitants du quartier sur les dispositifs d'accompagnement à l'entrepreneuriat.
- **Le festival Africlap (du 28 au 30 août 2020)** : Membres de l'équipe, bénévoles et anciens porteurs de projet ont tenu un stand lors du festival, afin de **présenter nos activités** et renseigner les festivaliers.



- **Le café des habitants de Bellefontaine (07 octobre 2020)** : organisé par l'association Ecole et nous, cet après-midi convivial a permis à l'équipe de **présenter l'association**, aux côtés d'autres structures de l'insertion, aux habitants du quartier de Bellefontaine.
- **"La boss, c'est moi" (09 octobre 2020)** : Organisé par l'Adie sur le tiers-lieu des Imaginations Fertiles, cet évènement autour de **l'entrepreneuriat des femmes** a permis à l'équipe et aux bénévoles de **présenter notre association à des porteuses de projet et des habitantes du quartier de Bellefontaine**.
- **Le Forum Régional de l'ESS (28 novembre 2020)** : **Richard Pempie**, membre de l'association, a pu **présenter nos activités** et la **vision** de la coopération internationale que nous portons lors d'une **table ronde** consacrée à la thématique suivante : **"Relever le défi de la précarité, un enjeu international"**

Unies Terres :

Outre cette présence sur différents festivals et agoras, **le SIAD Midi-Pyrénées a aussi organisé l'évènement Unies-Terres** le 06 septembre 2020.

Cet évènement, qui s'est déroulé sur une après-midi dans le quartier de Bellefontaine, était consacré aux **initiatives écologiques et environnementales** qui prennent place sur nos territoires, **ici comme en Afrique.**

Des porteurs de projets accompagnés par le SIAD ont pu présenter leurs activités, en tenant des stands et en les présentant au public.



Cette journée a été complétée par un **intermède dansant et musical** assuré par les **jeunes danseuses de Ylakombo**, accompagnées de percussionnistes. Cette association valorise les **musiques et danses afro-caribéennes** en intervenant auprès des **enfants et adolescentes du quartier de Bellefontaine.**

UNIES TERRES
L'Environnement, du quartier au pays
LE 6 SEPTEMBRE,
DE 14H A 17H
VEZ VIVRE UN MOMENT DE PARTAGE

Spectacle de danse
Ballade éducative
Tribune porteur de projet
Ateliers
Stands d'Associations

6 Porteurs de projet, du Sénégal au Burkina Faso, et bien d'autres destinations...

AU 2 RUE RAYMOND LIZOP,
31100 TOULOUSE
(Accès Métro Bellefontaine, à l'entrée du parc de Clairfont)
Pour + d'infos: 06 48 92 06 36 - contact@siad-midipyrenees.org

Ylakombo d f r c MAIRIE DE TOULOUSE SERVICE CIVIQUE imaginations fertiles

Des **structures du quartier, travaillant sur cette thématique,** étaient aussi présentes, pour **présenter leurs activités et échanger avec les porteurs de projet.**



Construire des partenariats autour de l'accompagnement des porteurs de projet

Notre association est déterminée à **valoriser les actions collectives** qui permettent un meilleur accompagnement des porteurs de projet. Ainsi, nous sommes **actifs au sein de plusieurs partenariats et réseaux** qui permettent la mise en relation de structures d'accompagnement de l'Économie Sociale et Solidaire et de la coopération internationale :

- Le SIAD fait partie du **réseau Relai Information Orientation Emploi**, animé par la Mission Locale de Bagatelle, 35 Rue du Lot.
- Le SIAD est membre du **Parcours ADRESS** (*Parcours d'Accompagnement pour le Développement et la Réussite en Economie Sociale et Solidaire*), **dispositif d'accompagnement à la création d'activité** dans le champ de l'économie sociale et solidaire.
- Le SIAD est aussi membre **d'Occitanie Coopération**, et participe, aux côtés d'Occitanie Coopération, de Coopération concept, du PS-Eau, du CROSI et du COSIM à des **réflexions autour de la mutualisation des compétences** et à des **échanges** autour de nos activités **avec les structures d'accompagnement** aux porteurs de projet dans le domaine de la **solidarité internationale**.

En 2020, le SIAD est intervenu dans plusieurs **établissements d'enseignement supérieur** toulousains. Ces interventions ont pour but de **sensibiliser les étudiants** aux questions de l'entrepreneuriat Nord-Sud, mais aussi de les **faire interagir avec les porteurs de projet**. En 2020, l'association est intervenue dans les établissements suivants :

- A **l'ICAM**, dans le cadre du dispositif **Projet d'Action Sociale** (PAS), un étudiant a effectué une mission pour le SIAD sur l'année 2019-2020, concernant l'évolution des porteurs de projet dans le dispositif Cré'Afrique.
- A **Sciences Po Toulouse**, le SIAD intervient auprès des étudiants de première année du **parcours D2P1 "Développement économique et coopération internationale"**, en **animant un atelier de gestion de projet**, en lien avec des projets développés par des porteuses de projet de la promotion Sarr 2019-2020.
- A **l'Université Jean Jaurès**, le SIAD intervient auprès des étudiants du Master 2 **Affaires Economiques Internationales**, en mettant en **relation les étudiants et les porteurs de projet** dans le cadre d'un projet tutoré sur l'année 2019-2020.

Ces différentes activités permettent à notre association de **construire des partenariats solides** à l'échelle de la région toulousaine.

II. Le public bénéficiaire de Cré'Afrique

1. Statistiques et données^{*}

La grande majorité des porteurs de projet accompagnés sont **issus des migrations**, et sont installés en France depuis de nombreuses années.

Au cours de l'année 2020, les 21 porteurs de projet accompagnés sont issus de 12 pays différents.

Au cours de cette même année, **plusieurs personnes accompagnées n'habitent pas dans le département Haute-Garonne**. Des personnes habitant à Montpellier et même en région parisienne ont suivi notre formation. Ils nous ont trouvé sur les réseaux sociaux, en faisant des recherches sur internet ou ont entendus parler de nous par d'autres porteurs de projet. Cela témoigne d'un **véritable besoin chez ces publics**, qui sont prêts à venir à Toulouse pour assister aux ateliers bien que n'habitent pas la région.

En 2020, 57% des porteurs de projet accompagnés sont des femmes.

Environ **1 porteur de projet sur 5** est issu des **quartiers relevant de la politique de la ville**. En étant **présent dans les quartiers prioritaires** (permanence à la mission locale de Bagatelle, collaboration avec des associations de quartier, participation aux marchés des créatrices du quartier Reynerie), le SIAD a **un rôle de levier d'insertion** pour les porteurs de projet qu'il accompagne.

45 % des porteurs de projet accompagnés en 2020 se trouvent dans des **situations économiques précaires** (demandeurs d'emplois, contrats court, étudiants, etc.). Les formations et activités proposées par notre association peuvent leur permettre d'améliorer leur situation à moyen ou long terme.

Au travers de **nos actions auprès de tout type de publics**, le SIAD **assure une mixité sociale au sein de son association** et contribue à la **cohésion sociale sur le territoire d'Occitanie**.

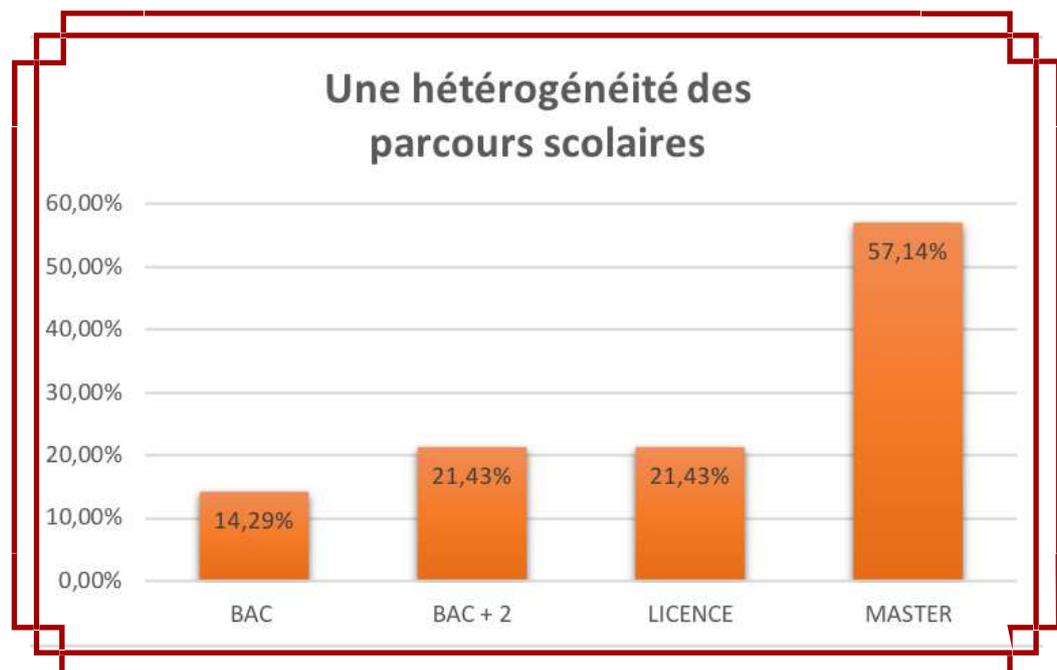
^{*}Données récoltées par l'équipe du SIAD Midi-Pyrénées, à partir des informations demandées lors des premiers entretiens avec les porteurs de projet.

2. Une diversité de parcours

Lors du recrutement des porteurs de projet, **nous ne prêtons pas attention aux niveaux d'études** ou aux compétences déjà avérées des porteurs de projet, mais à **leur envie d'entreprendre et de se donner les moyens de réussir** dans leurs initiatives économiques.

Le SIAD met un point d'honneur à **accompagner toute personne**, sans tenir compte de son parcours scolaire, et **s'adapte au niveau de chacun**.

Sur le graphique suivant, on peut constater la **grande hétérogénéité des personnes accompagnées** au cours de l'année 2020, allant de personnes ayant quitté le système scolaire au terme de l'enseignement du premier degré au bac +5.



Avant d'intégrer le dispositif, une première rencontre est organisée afin de nous permettre de **déterminer les besoins et attentes** du porteur de projet et **d'évaluer la faisabilité de son projet**.

Au cours de l'année 2020, 21 porteurs de projet ont été reçus et rencontrés par notre équipe lors d'un diagnostic individuel.

En amont du premier cycle de formation, **nous recontactons l'ensemble des potentiels porteurs de projet rencontrés au cours de l'année**, afin de leur proposer de s'inscrire au dispositif. Les informations utiles au suivi du dispositif (organisation, dates et lieux des ateliers) leurs sont alors transmises.

III. VIE DE L'ASSOCIATION

La **gestion de l'association et du dispositif Cré'Afrique** repose principalement sur le **coordinateur de l'association, Etienne**, ainsi que sur **trois missions de volontariat en service civique**, renouvelées chaque année, et aussi parfois avec l'aide **d'étudiants en stage**.

En ce qui concerne **l'animation du dispositif Cré'Afrique**, elle a été assurée par Sharon de janvier à juin 2020. Leïla a pris la relève en novembre 2020, et continuera sa mission jusqu'à juillet 2021.

A partir de juin 2020, et jusqu'à janvier 2021, Vianney a été en charge de **la communication, des partenariats et de l'événementiel** au sein de l'association.

En février et mars 2020, Hamadi, lors de son stage, a prolongé les réflexions sur la **plateforme numérique** qui avait été entamée en 2019 par Ludivine et Vatosoa. Depuis novembre, c'est Sofia qui assure la **mise en oeuvre de la plateforme**, dans le cadre d'une mission de service civique qui se terminera en juin.



Le SIAD, c'est aussi de **nombreux bénévoles impliqués** tout au long de l'année dans les **activités de formation et d'accompagnement** des porteurs de projet bien sûr, mais aussi dans la **représentation, lors d'évènements** publics ou de rencontres avec des partenaires, dans la réflexion stratégique et financière, lors des fréquentes réunions du comité d'antenne, dans les actions de recherche de financement...

Richard, Frédéric, Sarah, Thierry, Xavier, Marie-Laure Michel, Daniel, Sophie, Abdoulaye, Guy, Marie, Youssoupha, Mourad, Marc, etc. sont toutes ces personnes qui font vivre l'association.

Et bien entendu, Gilles, le délégué régional de l'association !!

Cette année 2020 fût aussi une année de changement pour le SIAD Midi-Pyrénées, qui a **déménagé dans de nouveaux locaux** en milieu d'année !!

Pendant trois ans, nous avons été hébergé par **la Mijoteuse, espace ESS de la ville de Colomiers**. Trois années riches en rencontres, en échanges, en projets avec les autres structures hébergées et l'équipe de la Mijoteuse, que nous remercions chaleureusement, ainsi que la Mairie de Colomiers, pour leur accueil.

Cependant, après trois années d'absence, il était temps pour le SIAD Midi-Pyrénées de **revenir vers le sud-ouest de Toulouse**, où avaient été implantés les premiers locaux de l'association. Ce fut chose faite à partir de juin !

Au début de l'été, le SIAD a en effet déménagé dans le **tiers-lieu de Clairfont, un lieu dédié à l'Economie Sociale et Solidaire géré par les Imaginations Fertiles, en plein coeur du quartier de Bellefontaine !**

Ainsi, vous pouvez nous retrouver au **2 Rue Raymond Lizop**, à côté de la station de métro de Bellefontaine et de la Médiathèque Grand M.



N'hésitez pas à venir pousser la porte...



IV. LE BILAN DE L'ANNÉE 2020

17

**Ateliers de
formation**

6

**Participations à
des événements**

10

Accompagnateurs

88

**Heures de
formation**

28

Adhérents

20

**Porteurs de
projet formés**

6

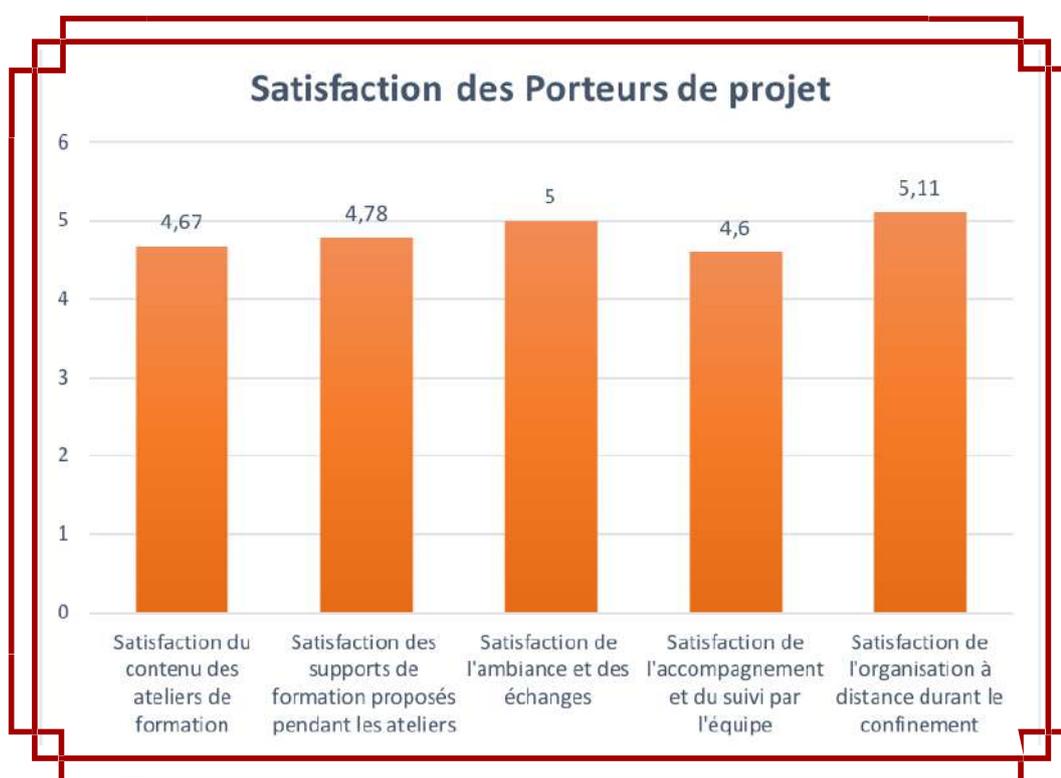
Formateurs

Un **indice de satisfaction** des porteurs de projet a été calculé sur la base des réponses à un questionnaire de satisfaction anonyme rempli par les porteurs de projet en 2020.

La **satisfaction des porteurs de projet** quant aux **contenus et à l'ambiance** au cours des ateliers est de **5 sur 6**, et elle est de **4,5 sur 6** concernant à **l'accompagnement et le suivi par l'équipe**.

En ce qui concerne **l'organisation à distance durant le confinement**, elle est de **5 sur 6**.

De plus, environ **90% des porteurs de projet souhaitent continuer leur démarche de création d'entreprise avec le SIAD** une fois les cycles terminé.



A la fin de l'année 2020, **cinq porteurs de projet de la promotion SARR 2019-2020 ont déjà créé leurs structures et commencé la mise en oeuvre de leur projet**, et huit autres poursuivent la préparation de leur projet.



**MARCHES
NOMADES**



**FAKANY, ESPOIR ET
VIE**

NOS PARTENAIRES :

